

FORO_{2.2}

SECTOR AÉREO

2030

Concesiones Aeroportuarias

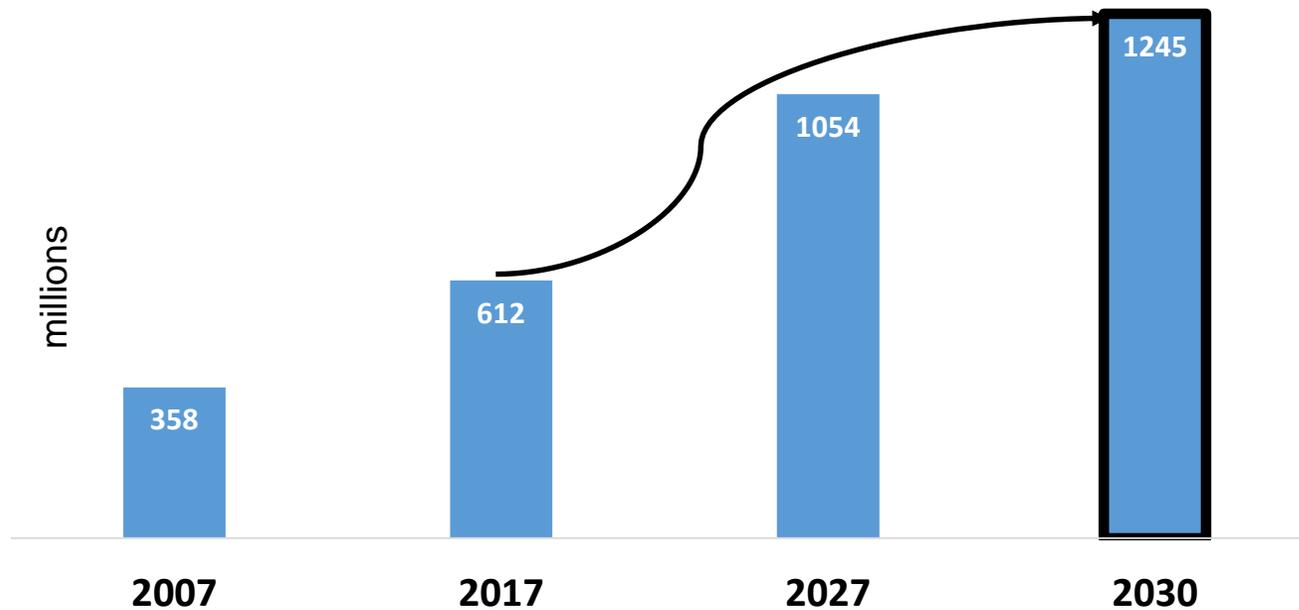


Perspectiva de ACI sobre privatización y regulación económica

Javier Martinez
Director General
ACI-LAC

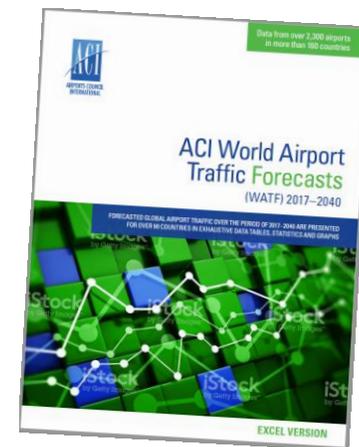


La proyección de tráfico de pax para la región ...

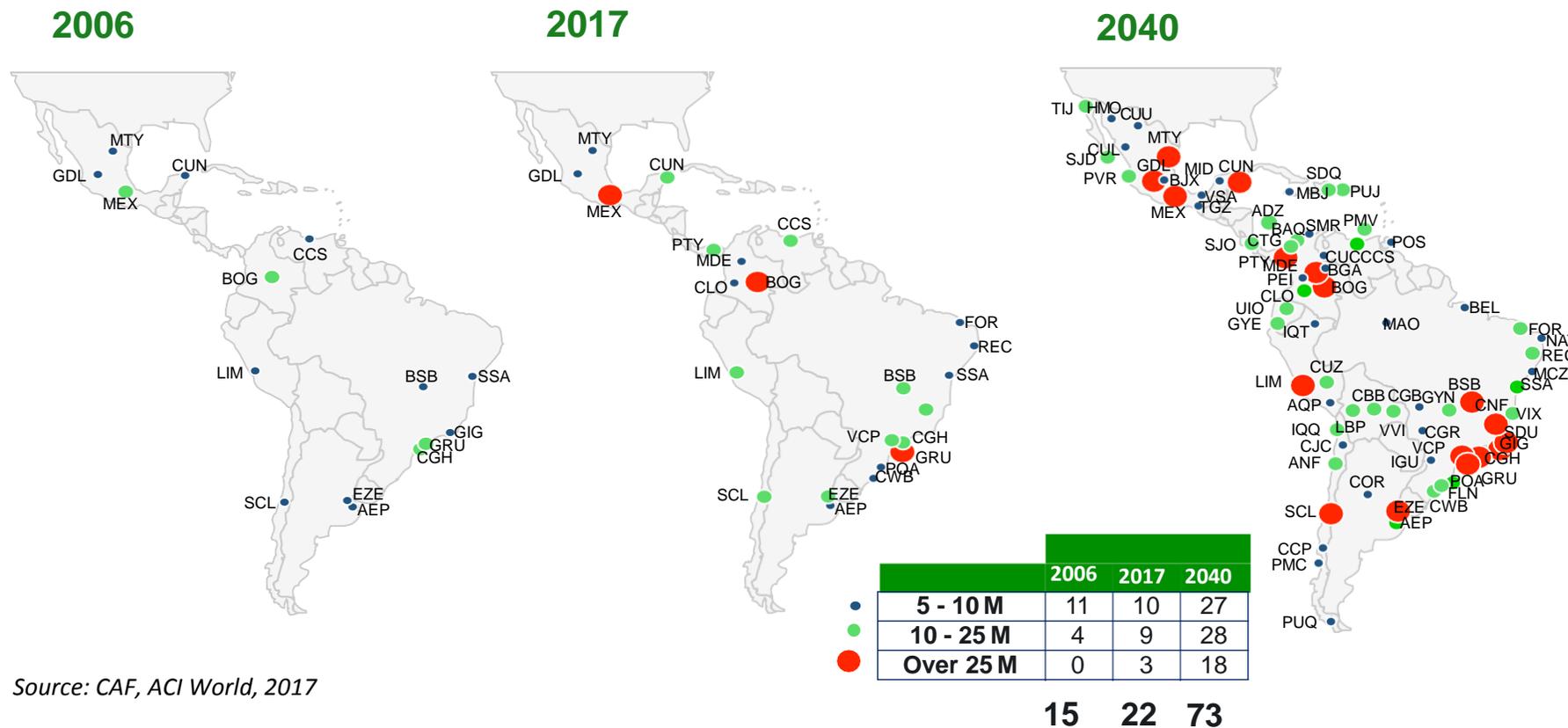


Source: World Airport Traffic Forecasts, ACI World, 2017

En 13 años se duplicará el tráfico de Pasajeros....



Cerca de 50 aeropuertos manejarán más de 10MM pax para el 2040



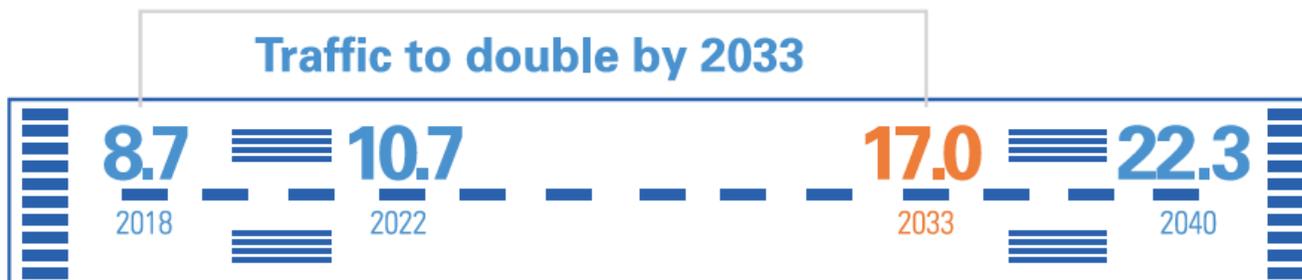
Source: CAF, ACI World, 2017



Creating fertile grounds for private investment in airports



The infrastructure gap



Based on a sample of 50 countries alone, planned airport investments from 2018-2022 fall short. Required investments are in excess of US\$433 billion.

US\$355 BILLION (PLANNED)



Incentives for private investment to fill the infrastructure gap

Of the world's
100 busiest
airports for pax,

51

have some form
of private sector
participation.



57%

PAX TRAFFIC AT
PUBLIC AIRPORTS

43%

PAX TRAFFIC AT
PRIVATE AIRPORTS

INVESTORS EXPECT:

- 📍 Clear and consistent legal frameworks prior to privatization.
- 📍 Reasonable returns on investments reflecting risk and CAPEX outlay.



NOTAS IMPORTANTES

- Los aeropuertos requieren invertir en infraestructura para atender la demanda futura.
- La privatización es cada vez más común y el tamaño del aeropuerto importa.
- Existen muchos modelos de privatización
- El modelo de privatización utilizado depende tanto de los objetivos del gobierno como de los requisitos del operador/inversionista privado que el gobierno espera atraer.
- La decisión de inversión se basa en un marco regulatorio consistente



NOTAS IMPORTANTES

- Los aeropuertos requieren invertir en infraestructura para atender la demanda futura.
- La privatización es cada vez más común y el tamaño del aeropuerto importa.
- Existen muchos modelos de privatización
- El modelo de privatización utilizado depende tanto de los objetivos del gobierno como de los requisitos del operador/inversionista privado que el gobierno espera atraer.
- La decisión de inversión se basa en un marco regulatorio consistente



NOTAS IMPORTANTES

- Los aeropuertos requieren invertir en infraestructura para atender la demanda futura.
- La privatización es cada vez más común y el tamaño del aeropuerto importa.
- Existen muchos modelos de privatización
- El modelo de privatización utilizado depende tanto de los objetivos del gobierno como de los requisitos del operador/inversionista privado que el gobierno espera atraer.
- La decisión de inversión se basa en un marco regulatorio consistente



NOTAS IMPORTANTES

- Los aeropuertos requieren invertir en infraestructura para atender la demanda futura.
- La privatización es cada vez más común y el tamaño del aeropuerto importa.
- Existen muchos modelos de privatización
- El modelo de privatización utilizado depende tanto de los objetivos del gobierno como de los requisitos del operador/inversionista privado que el gobierno espera atraer.
- La decisión de inversión se basa en un marco regulatorio consistente



NOTAS IMPORTANTES

- Los aeropuertos requieren invertir en infraestructura para atender la demanda futura.
- La privatización es cada vez más común y el tamaño del aeropuerto importa.
- Existen muchos modelos de privatización
- El modelo de privatización utilizado depende tanto de los objetivos del gobierno como de los requisitos del operador/inversionista privado que el gobierno espera atraer.
- La decisión de inversión se basa en un marco regulatorio consistente



NOTAS IMPORTANTES

- Las redes aeroportuarias con participación del sector privado manejan altos niveles de tráfico
- Un aumento en el CAPEX generalmente sigue a la privatización
- Existe un riesgo inherente de tráfico en el negocio aeroportuario



NOTAS IMPORTANTES

- Las redes aeroportuarias con participación del sector privado manejan altos niveles de tráfico
- Un aumento en el CAPEX generalmente sigue a la privatización
- Existe un riesgo inherente de tráfico en el negocio aeroportuario



NOTAS IMPORTANTES

- Las redes aeroportuarias con participación del sector privado manejan altos niveles de tráfico
- Un aumento en el CAPEX generalmente sigue a la privatización
- Existe un riesgo inherente de tráfico en el negocio aeroportuario



RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS POR PARTE DE ACI

- **Los gobiernos necesitan identificar claramente sus objetivos para los aeropuertos**
- **Los gobiernos deben garantizar que exista un marco legal claro y constante antes de la privatización**
- **Los gobiernos deben tener en cuenta los beneficios económicos más amplios que generan los aeropuertos (aviación).**
- **Los modelos de privatización deben incluir incentivos para inversores**
- **Los gobiernos deben hacer coincidir la vida útil de la concesión con el modelo**
- **Los gobiernos deben considerar un proceso de licitación con múltiples etapas**



POSICIÓN ACI

Las privatizaciones exitosas cumplen los siguientes criterios:

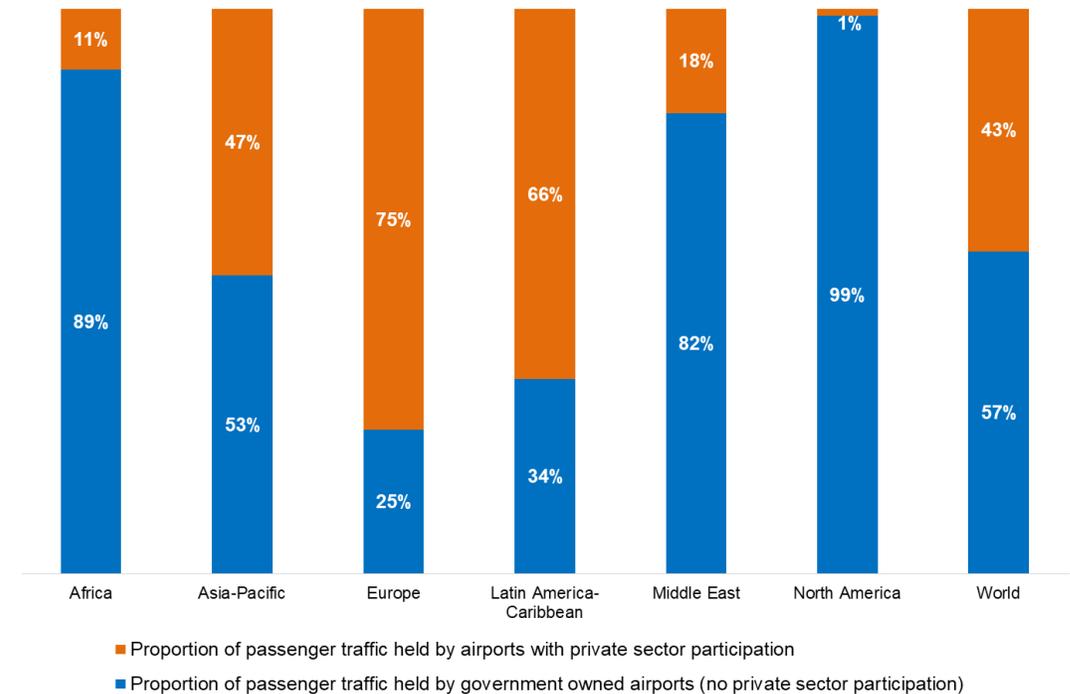
- ✓ **Cumplir con los objetivos del del Gobierno**
- ✓ **Satisfacer los requerimientos del inversor (capacidad para recuperar costos y generar retorno)**
- ✓ **Agregar valor a la experiencia del pasajero**



Distribución del tráfico de pasajeros por estructura de propiedad

LAC registra la mayor proporción de pasajeros (**66%**) en aeropuertos con participación del sector privado después de Europa

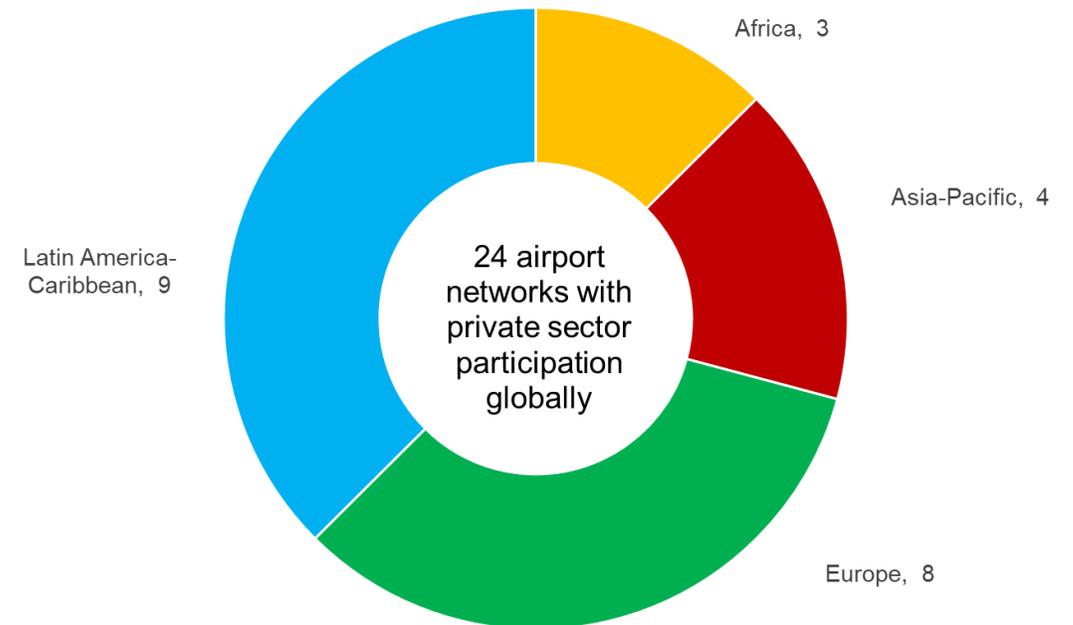
Distribución del tráfico de pasajeros por estructura de propiedad y región (2017)



Las redes de aeropuertos gestionan altos niveles de tráfico

Existen **24** redes aeroportuarias a nivel mundial con participación del sector privado, y América Latina y el Caribe cuenta con la mayor cantidad **(9)**

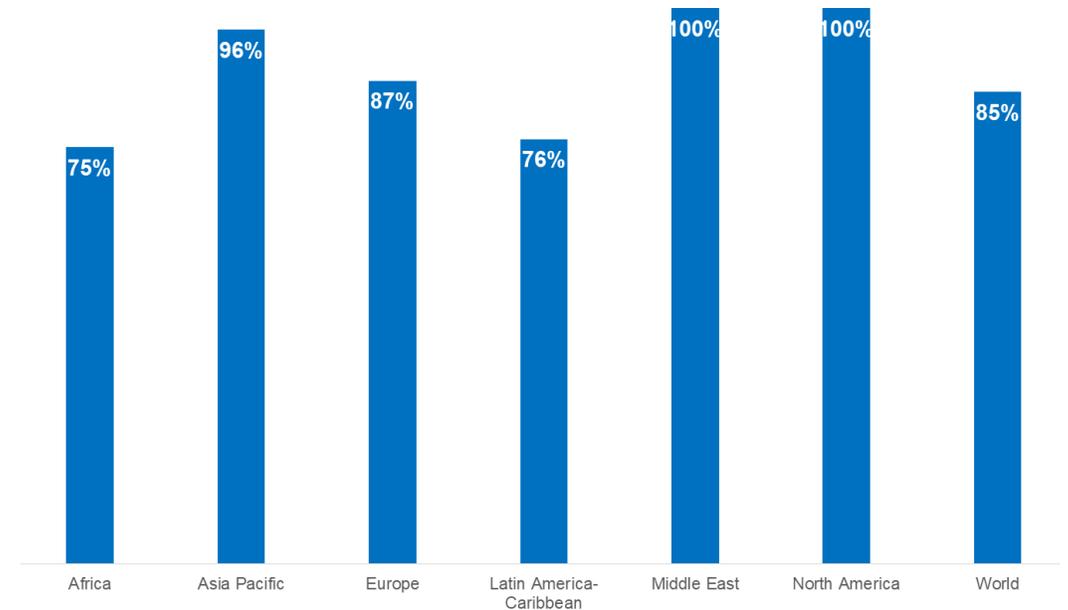
Numero de redes aeroportuarias con participación del sector privado por región (2018)



Procesos de privatización

La mayoría de las privatizaciones **(76%)** en LAC utilizan un proceso de licitación abierta

Participación de privatizaciones con licitación abierta por región.



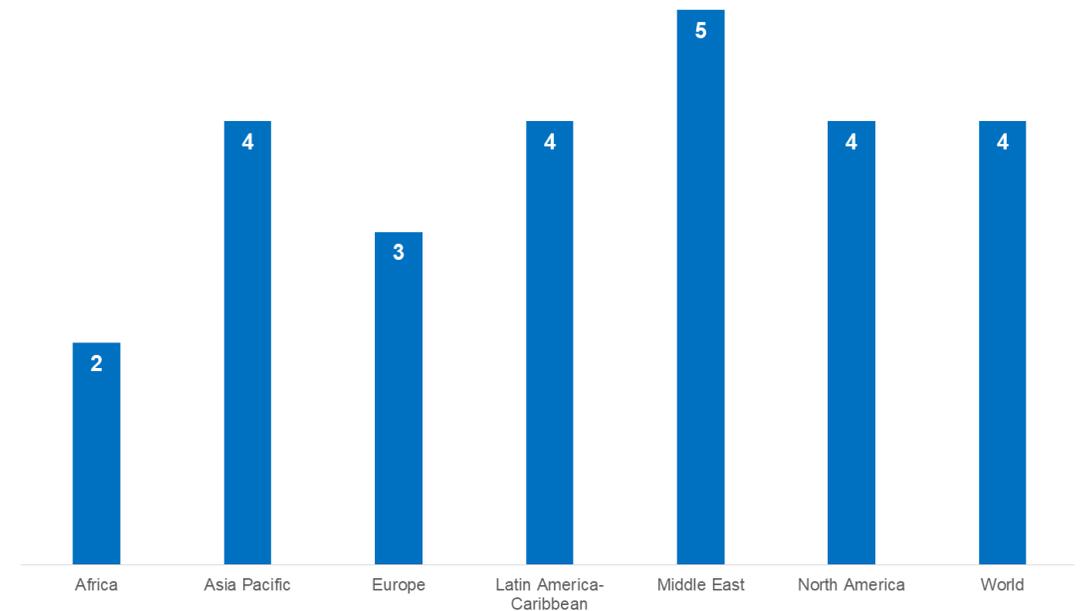
Note: Sample size is 93 airports
Source: World Bank PPI Database, ACI Inventory of Privatized Airports, online research



Procesos de Privatización - Licitantes

En América Latina y Caribe, el número de licitantes promedio que presentan una oferta financiera es **4**

Número de licitantes promedio en una concesión (modalidad)

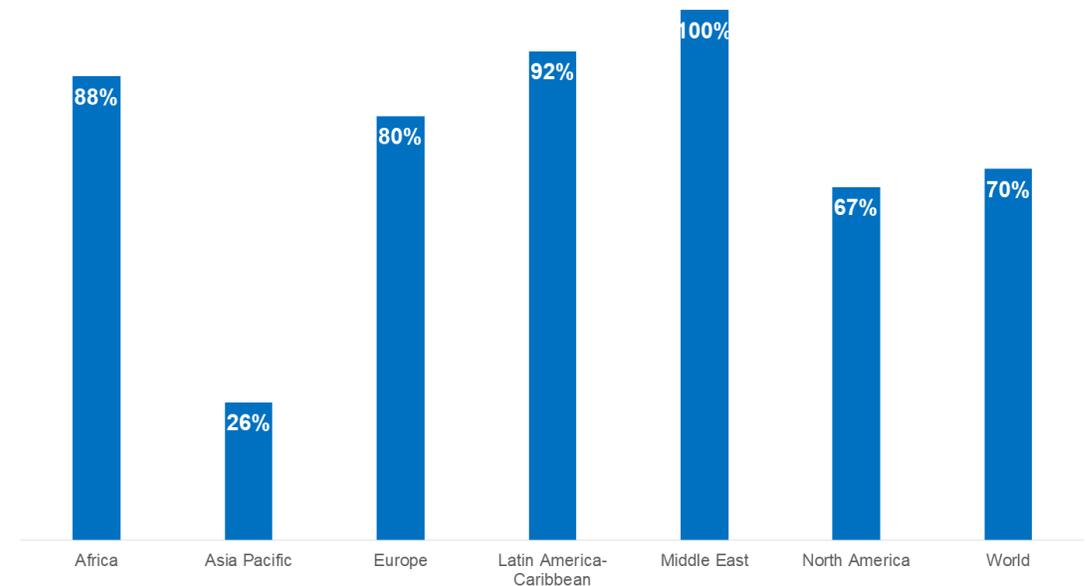


Note: Sample size is 127 airports
Source: World Bank PPI Database, ACI Inventory of Privatized Airports, online research

Procesos de Privatización - Internacional

América Latina y Caribe tiene la mayor participación de licitantes internacionales (**92%**)

Participación de privatizaciones con participación de licitantes internacionales por región



Note: Sample size is 255 airports

Source: World Bank PPI Database, ACI Inventory of Privatized Airports, online research

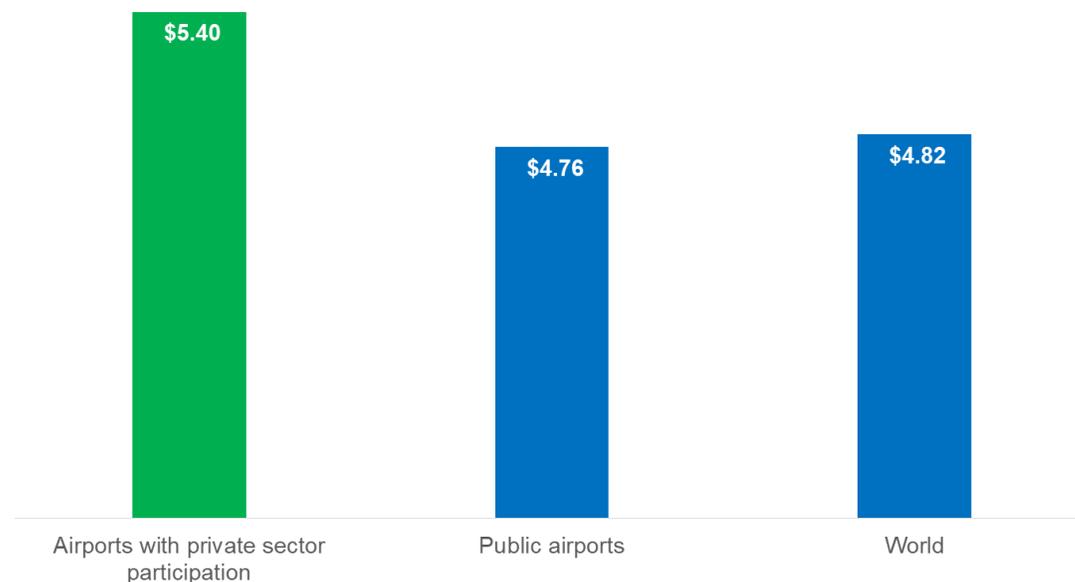


Después de una privatización, se incrementan los gastos de capital (CAPEX)

Después de una privatización, a menudo los **gastos de capital** se incrementan

Los aeropuertos con participación privada invirtieron un **14% más** en CAPEX en comparación con los aeropuertos públicos y un **12% más** que el promedio mundial

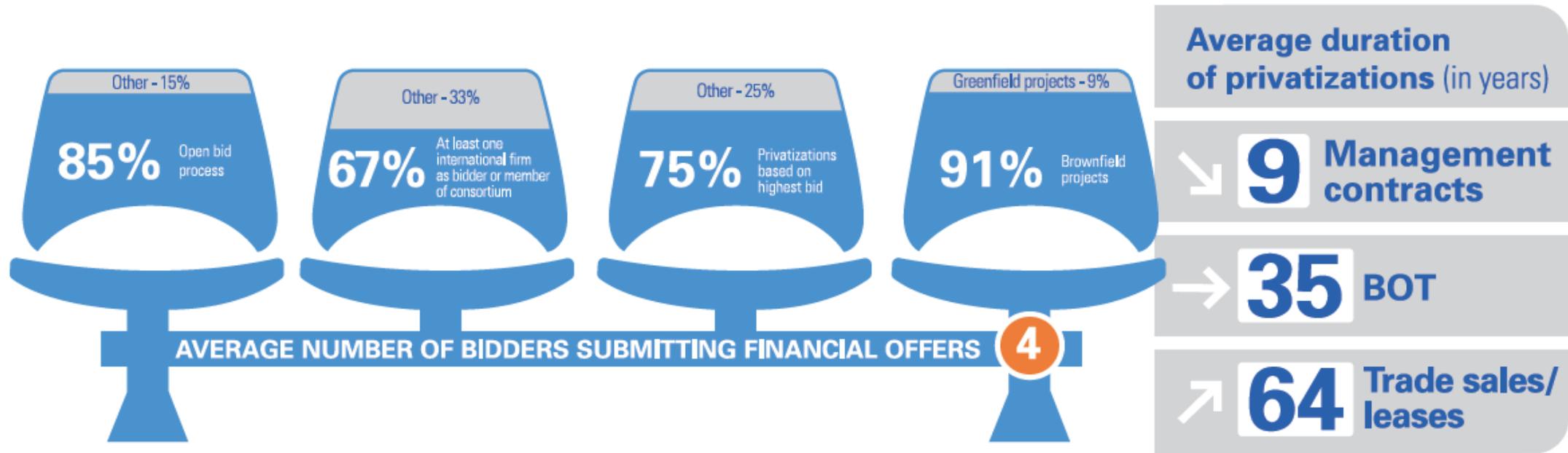
CAPEX promedio por unidad de carga de trabajo (WLU) en aeropuertos públicos vs privados (US\$ 2012-2016)



Source: ACI World Airport Economics Database (2018)



Privatization processes – global facts and figures



FORO_{2.2}

SECTOR AÉREO

2030

Concesiones Aeroportuarias

